

Optimisez la conduite des entretiens annuels d'appréciation

30 janvier 2020

DATE LIMITE D'INSCRIPTION : 6 décembre 2019

Objectif(s)	<p>Comprendre les enjeux de l'entretien annuel</p> <p>Clarifier sa posture dans cet exercice managérial à fort contenu relationnel</p> <p>Aborder avec méthode les différents temps forts de l'entretien (retour sur l'année, objectifs, besoins de développement de compétences, projet de l'agent...) et les décliner dans le respect des procédures</p>
Public	<p>Toute personne responsable de la conduite des entretiens d'appréciation auprès des personnels (ITA statutaires ou non, chercheurs statutaires ou non, contractuels), au sein de sa structure</p>
Programme	<p>Les entretiens annuels : pratiques et questionnements</p> <p>Faire le point sur l'année écoulée et fixer les objectifs individuels</p> <ul style="list-style-type: none"> • pourquoi fixer des objectifs individuels ? • faire le point sur l'année écoulée et évaluer l'atteinte des objectifs fixés • formuler des objectifs <p>Créer les conditions d'une mobilisation optimale des compétences du collaborateur</p> <ul style="list-style-type: none"> • la compétence : comment ça marche ? • explorer un besoin de compétence avec un collaborateur • créer les conditions du développement des compétences <p>Maintenir dialogue et confiance y compris dans les situations délicates</p> <ul style="list-style-type: none"> • affirmer son point de vue hiérarchique de façon équilibrée • gérer les postures délicates <p>Evaluation et conclusion</p>
Modalités pédagogiques	<p>Exposés interactifs, exercices, travaux de groupe, mises en situation.</p> <p><u>Des éléments de contenu seront fournis pour lecture avant la formation</u> dans le but de concentrer la journée sur la mise en pratique et l'appropriation des concepts</p>
Animation	<p>Advised conseil</p>
Infos pratiques	<p>Lieu : Paris</p> <p>Programme et inscription sur www.sirene.inserm.fr</p> <p>Cliquez sur Demander une formation / rattachée à : formations nationales / domaine : ressources humaines</p>
Contacts	<p>Muriel Michaut Chargée de formation DRH – BFSSR 101 rue de Tolbiac 75013 PARIS</p> <p>Tél. 01 44 23 62 05 muriel.michaut@inserm.fr</p>