

Paris, le 07 mai 2020

Bonjour à toutes et à tous,

A la veille du long week-end de l'armistice, je forme le vœu sincère que chacun de vous se porte du mieux possible.

Malgré la perspective de la date du 11 mai qui augure au niveau national le début du déconfinement, il est relativement certain que la crise sanitaire est loin d'être une affaire classée.

Ces dernières semaines nous amènent déjà et plus encore demain, à reposer le cadre de nos priorités et à repenser une nouvelle philosophie du travail ; parce que la santé des personnels demeure une priorité de notre université ; parce que les conditions du confinement, le climat d'anxiété, la fatigue du travail à distance ont éprouvé chacun de nous depuis près de deux mois ; parce que même si le temps de « l'après » va débiter nous ne retrouverons pas des conditions de travail « d'avant », avant de longs mois.

Direction générale des
services

Les activités vitales pendant le confinement

En début de confinement, les équipes ont recensé les activités vitales de l'établissement pour bâtir un plan de continuité (PCA) quasi-immédiatement opérationnel. Le moins que l'on puisse dire, c'est que le travail accompli dans les conditions que nous connaissons est réel et impressionnant. Je mesure l'engagement qui a été le vôtre depuis le début du confinement. Le sens du service public et l'engagement professionnel dont toutes et tous avez fait preuve honorent tous les services de l'université. Merci et bravo à toutes les équipes !

Adresse
85 boulevard
Saint-Germain
75006 Paris
+33 (0)1 57 27 90 00
u-paris.fr

Si le fonctionnement vital de l'université est assuré en cette période si particulière, c'est parce qu'il y a partout des collaborateurs engagés qui font bien plus que ce que l'on peut attendre d'eux et qui placent l'intérêt général et le rayonnement de notre université au cœur de leurs engagements professionnels.

La liste des activités est longue, je ne citerai que quelques exemples :

- Élaboration d'un Plan de Continuité des Activités et mise en œuvre du dispositif de gestion et suivi de la crise ;
- Délivrance de 1191 autorisations de déplacement (388 permanentes et 803 ponctuelles) ;
- Mise en œuvre de la continuité pédagogique ;
- Coordination des appels à projet en lien avec Covid 19 ;
- Continuité des soutenances de thèse ;
- Continuité des programmes de recherche en lien avec le CNRS et l'INSERM ;
- Recensement et suivi du rapatriement des étudiants à l'étranger/Gestion des bourses de mobilité ;
- Une quarantaine de collègues de sûreté/sécurité, de logistique et de maintenance mobilisés sur site pour garantir la continuité de l'activité et réaliser des interventions sur des équipements sensibles ;
- Réalisation des paies des mois d'avril et mai, dont plus de 750 acomptes chaque mois pour permettre un maintien de rémunération à tous ;
- Étude de plus de 2000 dossiers de candidature pour les recrutements d'enseignants-



- chercheurs ;
- Ouverture au recrutement et suivi de 103 postes vacants de BIATSS et 19 recrutements conclus depuis le 17 mars ;
 - Déploiement d'un outil de visio-conférence à grande échelle ;
 - Tenue d'instances à tous les niveaux de l'établissement ;
 - Création de plusieurs FAQ et d'une lettre hebdomadaire ;
 - Organisation de prêts de livres pour les étudiants en santé ;
 - Réalisation de plus de 4600 actes de gestion pour un montant avoisinant 12 millions d'euros, dont plus de 760 K€ en faveur des étudiants grâce à des dispositifs d'aides sociales et médicales exceptionnels :
 - o 472 dossiers ont été traités et 361 étudiants ont perçu une aide
 - o 757 consultations médicales et psychologiques par téléphone ou téléconsultation
 - o Prêt d'ordinateurs et de cartes 4G aux étudiants en difficulté numérique
 - Notification de 12 marchés publics et avenants, lancement de 38 procédures ;
 - Distribution de 450 l de solution hydroalcoolique, de 31 000 masques chirurgicaux et FFP2, de 194 000 paires de gants et de 2 200 blouses aux hôpitaux partenaires et à nos agents travaillant sur site ;
 - Distribution aux hôpitaux de 550 visières fabriquées au sein de l'université ;
 - Mise en place d'une solution de taxi pour 60 animaliers.

De nombreuses opérations vitales au déploiement de notre système d'information ont pu être menées à leur terme pendant le confinement. Ce fut le cas pour l'outil de gestion « RH » (SIHAM) mis en production le 14 avril.

C'est avec la même satisfaction que nous pouvons désormais annoncer la mise à disposition d'une « base unique Apogée UP » cette semaine.

L'appropriation et la formation par les utilisateurs de ces deux nouvelles applications ont pu débiter « on-line » ; la suite des formations se fera dès que les conditions seront réunies.

Ces deux applications majeures viennent conforter celle déjà mise en production en début d'année pour les finances (SIFAC). Profiter pleinement d'un système d'information unifié est une opération qui demandera encore beaucoup de temps, mais ces premières « briques » sont une étape structurante importante.

Soulignons également la poursuite des groupes de travail pour les aspects logistique, immobilier, de scolarité ou de système d'information en prévision de l'entrée en vigueur de la réforme d'accès aux études de santé prévue à la rentrée prochaine.

Autant d'actions, parmi de nombreuses autres, qui ont été réalisées à distance grâce à l'investissement croisé de tous les métiers de l'université et au pragmatisme de chacun qu'imposait la situation.

Reprise progressive des activités

Aujourd'hui, la reprise des activités et ses modalités de mise en œuvre sont dans toutes les têtes et les équipes déjà en action, dans le respect des principes énoncés par nos tutelles et notre Présidente. A savoir :

- Une reprise d'activité progressive prioritairement pour les besoins strictement indispensables, avec dispositif de distanciation, respect des gestes barrières et moyens de protection adaptés ;
- Le travail à distance doit être privilégié autant que possible ;
- Des enseignements et contrôles des connaissances organisés en distanciel (sauf



- exceptions comme la PACES ou les ECNi) ;
- Une reprise d'activité des laboratoires en priorité pour les laboratoires humides et en concertation avec les organismes de recherche.

Afin de garantir la mise en œuvre de ces principes, travail à distance privilégié associé à une reprise progressive sur site, de nombreuses actions ont été lancées : importante commande d'ordinateurs portables et de masques de protection (360.000 en attente de livraison) ; fabrication par nos laboratoires de quantités importantes de gel hydroalcoolique ; demande d'intervention auprès de nos prestataires en charge de l'entretien et la maintenance des bâtiments ont également été formulées pour permettre une réouverture des bâtiments (ventilation, gardiennage, ménage, décontamination, etc.). Des fiches de procédure et des fiches réflexe ont été rédigées pour la reprise de l'activité.

Le déconfinement sera une tâche autrement plus complexe à organiser que le confinement rapide auquel nous avons été confrontés. La reprise progressive des activités nécessite des informations fiables pour garantir les meilleures décisions.

Pour toutes ces raisons, le déconfinement au sein de notre université débutera le 18 mai. Jusqu'à cette date le plan de continuité des activités est donc maintenu.

Notre plan de reprise, qui aura fait l'objet d'une concertation avec les représentants des personnels au CHSCT et au comité technique, fixera les modalités non négociables qui permettront d'assumer les activités prioritaires.

Les modalités pratiques d'élaboration des plans de reprises ont été adressées aux unités de recherche, aux facultés pour mettre en œuvre les interactions avec les composantes, ainsi qu'aux services centraux. Leur mise en œuvre engagera la responsabilité pleine et entière de l'université vis à vis de ses personnels au regard de sa qualité d'employeur ; vis à vis de ses étudiants, mais aussi des collaborateurs de nos partenaires publics et privés (CNRS, Inserm, startup, etc.) lorsque l'université se trouve être l'hébergeur. Je fais ici plus particulièrement référence aux unités mixtes de recherche (UMR) que l'université héberge dans ses locaux. Je rappelle que la superficie des locaux dont Université de Paris assure la charge est de 500.000 m² !

C'est donc bien une chaîne de responsabilité qui sera mise à l'épreuve de notre plan de reprise. Chaque chef de service sera concerné. La responsabilité des encadrants sera prépondérante : responsable de la sécurité et de la santé au travail des agents placés sous leur autorité, responsable de la bonne organisation et du bon avancement des activités. Mais pas exclusive. Chacun de nous devra être un acteur raisonné du déconfinement qui sera lent et progressif, car pendant plusieurs semaines, nous ne retrouverons pas nos habitudes de travail.

Je sais que nul ne sortira totalement indemne de cette épreuve. Donnons-nous le temps de nous réapproprier nos espaces de travail et de nous réhabituer au contact humain (avec gestes barrières). Soyons indulgents et bienveillants les uns envers les autres. Notre santé, et celle de nos proches, est notre bien le plus précieux. Bien que nous en soyons tous convaincus, nous l'oublions peut-être trop souvent. La situation exceptionnelle que nous vivons avec les fragilités qu'elle génère nous le rappelle crûment. Chacun pourra d'ailleurs entourer d'une attention particulière nos collègues qui ont connu des épreuves difficiles au cours des semaines passées.

A toutes fins utiles, je souhaite rappeler que les médecins de prévention, les psychologues du travail, les assistantes sociales et l'ensemble des services de la direction générale déléguée des ressources humaines sont présents afin d'accompagner les collègues qui le souhaiteraient.

Je sais pouvoir compter dans les semaines qui viennent sur votre vigilance et votre implication à toutes et tous, pour mener à bien et de manière ordonnée le déconfinement et la reprise d'activité.



Encore une fois, je vous félicite pour le travail accompli et vous demande d'adresser mes sincères remerciements à l'ensemble des équipes qui, dans les laboratoires, les composantes, les facultés et au siège, se sont investies avec professionnalisme.

Continuez de prendre soin de vous et de vos proches

Respectueusement et sincèrement.

Nicolas JEANJEAN

Directeur général des services
Université de Paris